



Evidencia y Difusión de mejoras

1. Identificación del Programa Social Estatal

- a. Programa Social Estatal
- b. Clave del Proyecto de Inversión o proceso: Q2920
- c. Dependencia o Entidad responsable del programa: ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS
- d. Siglas:
- e. Clave Unidad Responsable (UR): 3019
- f. Unidad Responsable (UR): ISAPEG INSTITUTO DE SALUD PÚBLICA DEL ESTADO DE GUANAJUATO
- g. Siglas UR: ISAPEG
- h. Fecha de Documentación: 03/07/20

2. Identificación del origen de recomendaciones

- a. Instancia Evaluadora: FiArr Territorio Integral S.A.S de C.V
- b. Tipo de Evaluación: Diseño
- c. Año de Evaluación: 2019

3. Introducción

La necesidad es apoyar a las mujeres guanajuatenses mastectomizadas por cáncer de mama o tumor benigno que no tienen oportunidad de acceder a una reconstrucción mamaria como parte de su rehabilitación, viendo afectado su autoestima y su calidad de vida. Lo anterior contribuye a que se desasista la posibilidad de mejorar la calidad de vida de las afectadas, lo cual impacta en su salud y bienestar social, psicológico y sexual.

Los tipos de apoyos ofrecidos son los siguientes:

1. Implantes mamarios anatómicos internos
2. Expansores mamarios
3. Set quirúrgico especializado
4. Material de curación especializado

La población atendida por el proyecto son las mujeres mastectomizadas por cáncer de mama o tumor benigno y que son atendidas por el ISAPEG, previa valoración por médico cirujano reconstructor, valoración de riesgo quirúrgico por médico internista o cardiólogo, y valoración por médico oncólogo con alta por remisión de cáncer de mama. El Proyecto de Inversión Q2920 "Calidad de Vida para Nuestras Heroínas", de intervención gubernamental cuenta con financiamiento estatal propio mediante el Proyecto de Inversión Calidad de Vida para Nuestras Heroínas, siendo su objetivo específico beneficiar a las mujeres guanajuatenses que fueron mastectomizadas. En el panorama estatal se conoce que el 12.8% de las defunciones en mujeres residentes del estado de Guanajuato (1,815 de 14,176) son debidas a tumores malignos, según los datos reportados por el INEGI de 2016, y de estos el 30.2% (550) fueron atribuidos a el conjunto de cáncer de mama, cérvix y ovario. En el 2018 hubo 181 nuevos casos de cáncer de mama en el estado de Guanajuato de los cuales 114 fueron detectado en la población sin seguridad social y que por consiguiente no cuentan con el servicio de reconstrucción mamaria.

Evidencia y Difusión de mejoras

Proceso que dio origen a las recomendaciones: El objetivo de la evaluación fue analizar y valorar el diseño del Proyecto de Inversión Q2920 "Calidad de Vida para Nuestras Heroínas" del ejercicio fiscal 2019, con el propósito de identificar si contiene los elementos necesarios para obtener las metas y objetivos planteados; es decir, analizar si la orientación que se le otorga a la intervención pública es la adecuada para atender el problema identificado en el diagnóstico a través de la Metodología del Marco Lógico (MML).

4. Implementación de mejoras

Num: 982

- a. Contenido de la recomendación: Realizar algunas modificaciones al planteamiento del problema
- b. Actividades a emprender: 1. Árbol de problemas
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: Documento diagnóstico
- e. Resultados Obtenidos: Nos permitió obtener la información con una visión simplificada, concreta y ordenada de nuestro problema, partiendo de la causa ya conocida (cáncer de mama) pero sobre todo a implementar efectos positivos que ayuden en modificar los mismos.
- f. Fecha de Término: 29/04/21
- g. Documentos probatorios: 1. Diagnóstico del Proyecto de Inversión Q2920
- h. Observaciones: Se realizaron los ajustes correspondientes en el árbol de problemas y objetivos.

Num: 983

- a. Contenido de la recomendación: Incorporar un párrafo dentro del documento de diagnóstico donde se especifique el periodo de actualización a corto plazo
- b. Actividades a emprender: 1. Reestructuración del Diagnóstico del Programa
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: Diagnóstico del Programa Q2920 debidamente estructurado.
- e. Resultados Obtenidos: El hecho de haber establecido un periodo, nos ayudó en planificar actividades a realizar, determinando y evaluando el proceso de forma periódica.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Diagnóstico del Proyecto de Inversión Q2920 "Calidad de Vida para Nuestras Heroínas para el ejercicio fiscal 2020"
- h. Observaciones: Se incorporó un párrafo dentro del documento de diagnóstico donde se especificó el periodo de actualización a corto plazo.

Num: 984

- a. Contenido de la recomendación: Realizar una búsqueda de información en bases académicas y científicas que contribuyan a fortalecer el sustento teórico y empírico del diagnóstico.

Evidencia y Difusión de mejoras

- b. Actividades a emprender: 1. Justificación con base en artículos arbitrados que den soporte al programa.
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: Revisión de artículos arbitrados
- e. Resultados Obtenidos: La actualización académica permitió reestructurar el diagnóstico; conocer las actividades que se realizan en el resto del país y el mundo enfocadas a nuestros problema.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Diagnóstico del Proyecto de Inversión Q2920 "Calidad de Vida para Nuestras Heroínas para el ejercicio fiscal 2020"
- h. Observaciones: Se realizó la búsqueda de información en bases académicas y científicas que contribuyeran a fortalecer el sustento teórico y empírico del diagnóstico.

Num: 985

- a. Contenido de la recomendación: Integrar toda la documentación teórica contextual dentro del diagnóstico con el que cuentan los líderes de proyecto, mediante la cual se ejemplifiquen casos análogos nacionales o internacionales que se han presentado para la atención a esta problemática; así como agregar las referencias bibliográficas
- b. Actividades a emprender: 1. Justificación con base en artículos arbitrados que den soporte al programa.
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: Revisión de artículos arbitrados
- e. Resultados Obtenidos: La actualización académica permitió reestructurar el diagnóstico; conocer las actividades que se realizan en el resto del país y el mundo enfocadas a nuestros problema.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Diagnóstico del Proyecto de Inversión Q2920 "Calidad de Vida para Nuestras Heroínas para el ejercicio fiscal 2020"
- h. Observaciones: Tras la búsqueda se integró la documentación teórica contextual dentro del diagnóstico mediante la cual se ejemplificaron casos análogos nacionales e internacionales que se han presentado para la atención a esta problemática, se agregaron las referencias bibliográficas correspondientes.

Num: 986

- a. Contenido de la recomendación: Integrar la vinculación de la alineación propuesta dentro de su documento de diagnóstico y normativo, a fin de homologar la información presentada y documentada en ambos casos.
- b. Actividades a emprender: 1. Programa alineado a los instrumentos de planeación estatales y nacionales.
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: Programa alineado los instrumentos de planeación estatales y nacionales.
- e. Resultados Obtenidos: La vinculación se basa en la metodología del marco lógico, el Manual de Metodología de Marco Lógico para la Planificación, Seguimiento y Evaluación de Proyectos y Programas de la Comisión Económica para América Latina y

Evidencia y Difusión de mejoras

- el Caribe, Plan de Desarrollo 2019-2024, teniendo como prioridad Salud para toda la población.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Diagnóstico del Proyecto de Inversión Q2920 "Calidad de Vida para Nuestras Heroínas para el ejercicio fiscal 2020"
- h. Observaciones: Se integró la vinculación de la alineación propuesta dentro de su documento de diagnóstico y normativo, a fin de homologar la información presentada y documentada en ambos casos vinculada a:
- Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024
 - Plan estatal de Desarrollo visión 2040
 - Programa Sectorial Desarrollo Humano y Social 2019 - 2024

Num: 987

- a. Contenido de la recomendación: Complementar la relación del propósito con los objetivos y metas de los instrumentos de planeación vigentes.
- b. Actividades a emprender: 1. Programa con vinculación a los instrumentos de planeación estatales y nacionales.
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: Programa con vinculación a los instrumentos de planeación estatales y nacionales.
- e. Resultados Obtenidos: La alineación de mayor impacto se ve identificada en el Plan de Desarrollo 2019-2024 "Salud para toda la población"; por otra parte no se ha identificado algún otro programa a nivel nacional.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Diagnóstico del Proyecto de Inversión Q2920 "Calidad de Vida para Nuestras Heroínas para el ejercicio fiscal 2020"
- h. Observaciones: Se complementa la relación del propósito con los objetivos y metas de los instrumentos de planeación vigentes.

Num: 988

- a. Contenido de la recomendación: Elaborar la metodología para la cuantificación de la población y sus fuentes de información.
- b. Actividades a emprender: 1. Definición de una metodología para la cuantificación de la población objetivo.
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: Metodología para la cuantificación de la población objetivo
- e. Resultados Obtenidos: La cuantificación de la población nos permitió conocer y delimitar la capacidad de respuesta y alcance del programa. Otorgando la atención en específico a un grupo que cumple con ciertas características.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Diagnóstico del Proyecto de Inversión Q2920 "Calidad de Vida para Nuestras Heroínas para el ejercicio fiscal 2020"
- h. Observaciones: Se elaboró metodología para la cuantificación de la población objetivo.

Num: 989

Evidencia y Difusión de mejoras

- a. Contenido de la recomendación: Elaborar un registro de seguimiento donde se concentre la información de beneficiarias, características, apoyos solicitados y apoyos entregados
- b. Actividades a emprender: 1. Base de datos para el seguimiento de beneficiarios
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: Base de datos en Excel
- e. Resultados Obtenidos: Nos permitió delimitar a nuestra población, recopilando información para la organización de nuestros procesos y seguimiento de los mismos.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Beneficiarias 2019
- h. Observaciones: Se elaboró un registro de seguimiento, dónde se concentra la información de las beneficiarias, así como sus características, apoyos solicitados y apoyos entregados.

Num: 990

- a. Contenido de la recomendación: Elaborar la descripción metodológica del proceso de identificación de beneficiarios
- b. Actividades a emprender: 1. Elaborar el procedimiento metodológico de la identificación de beneficiarios.
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: Metodología de la identificación de beneficiarios.
- e. Resultados Obtenidos: Contribuyo a la realización de un manual de procedimiento y flujogramas.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Diagnóstico del Proyecto de Inversión Q2920 "Calidad de Vida para Nuestras Heroínas para el ejercicio fiscal 2020"
- h. Observaciones: Se elaboró la descripción metodológica del proceso de identificación de beneficiarias.

Num: 991

- a. Contenido de la recomendación: Reestructurar la definición de objetivos en la MIR a nivel propósito y actividades
- b. Actividades a emprender: 1. MIR elaborada en estricto apego a la MML
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: MIR actualizada
- e. Resultados Obtenidos: Facilitó el proceso de conceptualización, diseño, ejecución, monitoreo y evaluación del programa. Definiendo propósitos y actividades a realizar.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Ficha técnica del indicador
- h. Observaciones: Se reestructuró la definición de objetivos en la MIR a nivel propósito y sus actividades.

Num: 992

Evidencia y Difusión de mejoras

- a. Contenido de la recomendación: Ajustar indicadores a nivel actividad
- b. Actividades a emprender: 1. MIR elaborada en estricto apego a la MML
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: MIR actualizada
- e. Resultados Obtenidos: Facilitó el proceso de conceptualización, diseño, ejecución, monitoreo y evaluación del programa. Identificando roles de participación.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Ficha técnica del indicador
- h. Observaciones: Se ajusta indicadores a nivel de actividad.

Num: 993

- a. Contenido de la recomendación: Complementar los medios de verificación en la MIR.
- b. Actividades a emprender: 1. MIR elaborada en estricto apego a la MML
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: MIR actualizada
- e. Resultados Obtenidos: Facilitó el proceso de conceptualización, diseño, ejecución, monitoreo y evaluación del programa.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Ficha técnica del indicador.
- h. Observaciones: Se complementan los medios de verificación en la MIR.

Num: 994

- a. Contenido de la recomendación: Diseñar todas las fichas técnicas de los indicadores y definir las metas en estas
- b. Actividades a emprender: 1. Fichas técnicas de los indicadores para los cuatro niveles de la MIR en apego a la MML
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: Fichas técnicas de indicadores de la MIR
- e. Resultados Obtenidos: El beneficio de contar con fichas técnicas radicó en que permitió verificar el nivel de logro alcanzado por el programa en el cumplimiento de sus objetivos.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Fichas técnicas del indicador.
- h. Observaciones: Se diseñó todas las fichas técnicas de los indicadores y definió las metas en éstas.

Num: 995

- a. Contenido de la recomendación: Elaborar el análisis de la lógica horizontal y vertical de la MIR
- b. Actividades a emprender: 1. Análisis de la lógica horizontal y vertical de la MIR en apego a la MML
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud

Evidencia y Difusión de mejoras

actividad:

- d. Productos y/o evidencias: Documento con el análisis de la lógica horizontal y vertical de la MIR
- e. Resultados Obtenidos: Logró la calidad de los objetivos desde el problema, las causas y los involucrados.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Análisis de la Lógica Horizontal y Vertical.
- h. Observaciones: Se elaboró el análisis de la lógica horizontal y vertical de la MIR.

Num: 996

- a. Contenido de la recomendación: Establecer un vínculo en el portal electrónico de la Secretaría de Salud, donde se puedan encontrar de manera ágil las reglas de operación del programa, así como la difusión de los avances y resultados de este.
- b. Actividades a emprender: 1. Establecer un vínculo que contenga las ROP del programa y su respectiva difusión
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud/Coordinación de Comunicación Social
- d. Productos y/o evidencias: Link dentro del Portal de la Secretaría de Salud del Estado de Guanajuato donde se encuentren las ROP y difusión del Programa.
- e. Resultados Obtenidos: Se habilitó en la página del ISAPEG un portal.
http://proyectos.guanajuato.gob.mx/index.php/programa_social/programa-calidad-de-vida-para-nuestras-heroinas/
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Reglas de Operación Q2920 Calidad de Vida para Nuestras Heroínas
<https://salud.guanajuato.gob.mx/programas-sociales-estatales.php>
- h. Observaciones: Se estableció un vínculo en el portal electrónico de la Secretaría de Salud, donde se encuentran de manera ágil las reglas de operación del programa, así como la difusión de los avances y resultados de este.

Num: 997

- a. Contenido de la recomendación: Documentar las coincidencias y complementariedades con programas nacionales con la finalidad de hacer estudios comparados
- b. Actividades a emprender: 1. Realizar benchmarking para identificar mejores prácticas.
- c. Área Responsable de la actividad: 1. Dirección General de Servicios de Salud
- d. Productos y/o evidencias: Relación con otros Programas similares.
- e. Resultados Obtenidos: No existe evidencia a nivel nacional con algún proyecto que considere la reconstrucción mamaria como parte del tratamiento complementaria del cáncer. Lo que nos hace ser un Estado líder en materia de salud.
- f. Fecha de Término: 04/06/21
- g. Documentos probatorios: 1. Diagnóstico del Proyecto de Inversión Q2920 "Calidad de Vida para Nuestras Heroínas para el ejercicio fiscal 2020"
- h. Observaciones: Se documenta de manera Estatal ya que no existe evidencia de programas similares.

5. Conclusiones

El estado de Guanajuato inició con las campañas de reconstrucción mamaria en el año 2014 con el apoyo de la Fundación

Evidencia y Difusión de mejoras

REBICAM y desde entonces se ha tratado de beneficiar al mayor número de mujeres mastectomizadas por el padecimiento de cáncer de mama. Del año 2014 al 2019 se han apoyado a un total de 166 mujeres (280 procedimientos quirúrgicos), donde dependiendo de su proceso (mastectomía unilateral o bilateral), se ha avanzado en la reconstrucción total de sus mamas, teniendo a la fecha (2019) un total de 20 mujeres con su proceso de reconstrucción finalizado y 130 en proceso de reconstrucción.

6. Involucrados en elaboración

▸ Responsable del Programa

Nombre:

Dr. Francisco Javier Magos Vázquez

Dependencia:

Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato

Cargo:

Dirección General de Servicios de Salud

Firma

▸ Responsable del Programa

Nombre:

Dra. Noemí Flores Mendiola

Dependencia:

Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato

Cargo:

Dirección de Atención Médica

Firma

▸ Enlace DyE

Nombre:

Ing. Daniel Olivares Adame

Dependencia:

Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato

Cargo:

Coordinador de Evaluación y Seguimiento de Programas Sociales

Firma



Evidencia y Difusión de mejoras

▸ Involucrado

Nombre:

Dr. Francisco Javier Maldonado Resendiz

Dependencia:

Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato

Cargo:

Secretario Particular de la CGSP/ Enlace de Programas Estatales


Firma

▸ Involucrado

Nombre:

Dr. Francisco Javier Martínez García

Dependencia:

Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato

Cargo:

Director General de Planeación y Desarrollo


Firma

▸ Involucrado

Nombre:

C.P. Ma. Josefina Gutierrez Palafóx

Dependencia:

Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato

Cargo:

Directora General de Planeación


Firma

▸ Involucrado

Nombre:

Lic. Augusto Misael Solis Villafaña

Dependencia:

Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato

Cargo:

Jefe de Departamento de Programación


Firma



Evidencia y Difusión de mejoras

▸ Capturista

Nombre:

Dr. Emmanuel de Jesús Rodríguez Fuentes

Dependencia:

Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato

Cargo:

Líder de Proyecto

Firma