

Anexo 4. Ficha de Evaluación

1) FODA

Fortalezas	Debilidades
1. El Programa tiene un elevado potencial de impactar en la calidad de vida y en la salud integral de los pacientes trasplantados en Guanajuato, particularmente aquéllos sin derechohabiencia, al reducir la probabilidad de rechazo del órgano injertado, gracias a la terapia inmunosupresora que reciben.	1. El indicador del Fin no mide lo descrito en el Resumen Narrativo de la MIR 2021, objetivo relacionado con la esperanza de vida y la salud integral de los pacientes trasplantados.
2. El Programa cuenta con un Diagnóstico y una MIR bajo el enfoque de la Marco Lógico, lo que contribuye a tener una estructura lógica causal y a regirse bajo estándares requeridos por instancias nacionales e internacionales dedicadas al diseño, seguimiento y evaluación de programa y proyectos.	2. La problemática no se encuentra adecuadamente identificada y formulada en el Diagnóstico, lo que se refleja en un incorrecto Resumen Narrativo e indicador al nivel del Propósito de la MIR 2021.
3. El Programa cuenta con documentos institucionales para su planeación y operación anual, como son: diagnóstico, Reglas de Operación, Matriz de Indicadores de Resultados.	3. El Programa no efectúa evaluaciones de impacto de mediano y largo plazos, en la calidad de vida de los pacientes beneficiados.
4. El Programa dispone de herramientas institucionales para su monitoreo y seguimiento, que son empleadas para los programas sociales, como son: las fichas de monitoreo trimestral, las fichas técnicas de indicadores y los reportes mensuales de avance del ejercicio de presupuesto.	4. El Programa no cuenta con un plan estratégico que establezca objetivos, metas y acciones de mediano y largo plazos.
5. El personal del Programa tiene experiencia en operarlo desde 2015, aunque con ROP distintas, pero con objetivos muy similares.	5. El Programa no cuenta con la estructura organizacional dedicada a la atención del Programa de manera integral, lo que limita su desempeño e impacto social.
6. El personal operativo da seguimiento (aunque de manera informal y no sistematizada) a los beneficiarios posterior a la entrega del apoyo, lo que brinda información valiosa (aunque incompleta) para evaluar el impacto del Programa.	6. El Programa no cuenta con procesos y herramientas de gestión de información adecuados, lo que limita la calidad de la información para su seguimiento, comparabilidad y explotación.
	7. Los indicadores de la MIR no cumplen cabalmente con las características o atributos de un buen indicador.
Oportunidades	Amenazas
1. El estado de Guanajuato cuenta con una geografía relativamente favorable para el seguimiento de los pacientes trasplantados (versus otras entidades de mayor tamaño y de geografía accidentada).	1. El Programa no cuenta con las suficientes atribuciones para acopiar de forma completa y oportuna la información de las instituciones de salud sobre la evolución de los pacientes beneficiados y/o trasplantados en el estado.
2. Las tendencias internacionales y nacionales en materia de políticas públicas de salud apuntan hacia el fortalecimiento de iniciativas como las planteadas por el Programa, con elevado impacto en la calidad de vida de los beneficiarios de bajos recursos y sin derechohabiencia.	2. Al no disponer de un Plan Estratégico, se desconocen las tendencias de la demanda en el mediano y largo plazos, así como al nivel territorial en el estado de Guanajuato.
3. Es posible fortalecer las sinergias con el Gobierno Federal para incrementar y complementar el presupuesto e impacto del Programa.	3. La falta de una estructura organizacional formal al interior del ISAPEG, dedicada a la operación del Programa, con los recursos y atribuciones necesarios, representa una amenaza para lograr cabalmente los objetivos planteados.
4. El estado de Guanajuato presenta una dinámica económica superior a la media nacional, lo que representa una oportunidad para que los pacientes trasplantados tengan más y mejores opciones laborales y productivas versus otras entidades de mayor marginación.	